

附件 2

申报资料示例

北京昌平供电公司配电不停电作业室发展经验

班组简介（班组概况）

国网北京昌平供电公司配电不停电作业室，共有带电作业人员 27 人，其中 7 人具有复杂带电作业资质、15 人具有简单带电作业资质。该班组具备开展国家电网公司全部四类 33 项全项目作业能力，是北京地区唯一一个具备全项目作业能力的属地班组。

一、勇于创新 用实干吹响先锋号角（班组发展过程）

配电不停电作业室（原带电作业班）成立于九十年代初，是当时最危险的班组之一，对作业人员的技术和动作要求极高。成立之初，班组共有作业人员 4 名，只能开展绝缘杆作业法。1998 年班组配置第一台绝缘斗臂车，而今，班组现有绝缘斗臂车 11 辆，履带自行式绝缘平台 1 台（蜘蛛车）、1600kW 燃气轮机中压发电车 1 辆、中压发电车辅助车 1 辆，低压发电车 3 辆（2 辆 800kW、1 辆 500kW），带电作业机器人 1 台、630kVA 移动箱变车 1 辆、旁路作业车 1 辆。配电不停电作业室从最初的一个作业小组成长为拥有 5 个作业小组的全业务核心班组。

专业带头人王月鹏深耕带电作业领域 24 年，自 2003 年担任班长以来，他带领班员完成各种重大而艰巨的带电作业任务。30 年间，王月鹏带领班组共安全开展带电作业 2.4 万次；累计多供电量 1.25 亿千瓦时，减少停电时户数 197 万时户。





二、身先士卒 用热血彰显责任担当（政治保电特点，可以依据不同班组进行修改）

带电作业专业在检修工作中的推广应用，有望真正实现用户“零感知”。基于此，配电不停电作业室坚决扛起电力保供责任，奋战在政治保电的最前线，用一次次“带电”冲锋，兑现国家电网公司在重大保电任务中“万万无一失”的庄严承诺。在2020年5月抗击疫情期间，配电不停电作业室使用多辆绝缘斗臂车以及多名作业人员同时完成带负荷直线丁字杆改耐张杆、抱立丁字杆改耐张杆等工作，顺利完成檀峪路33/6#杆带负荷迁移线路工作有效减少200户居民停电时间，为疫情期间同学们上课提供了有力保障。2022年5月，班组参与北京市某疫情防控隔离点值守保障工作，历时35天，24小时不间断的值守，保障在运设备始终保持最佳状态，实现了昌平地区首次中压发电车电力保障任务。



配电不停电作业室始终坚持“不停电就是最好的服务”理念，秉承“人民电业为人民”的宗旨，多次参与保电支援工作，以召之即来，来之能战，战之能胜，首战用我，用我必胜的决心和信心，展示首都电网铁军的责任担当。2022年8月，受极端高温干旱天气等因素影响，四川省用电负荷大幅增长，电网负荷屡创新高，在保供电关键时刻，班组保障团队赴四川遂宁市蓬溪县执行电力保障任务，支援历时17天，行程5000余公里，发电车累计运行28小时，发电2.4万千瓦时，极大缓解了当地保供压力。2023年，班组参与了第31届世界大学生夏季运动会（成都大运会）和杭州第19届亚运会两大国际赛事的保电工作，也与山西省运城市垣曲县人民共同度过了极端强降雪天气影响下的“至暗时刻”，深刻体会到电力安全可靠供应的重要性，也深刻体会到关键时刻、困难时期“人心齐，泰山移”的强大力量。今年2月，班组奔赴呼伦贝尔，参与十四届冬运会保障任务，发扬首都电网铁军精神，与兄弟单位团结协作，助力实现“五个最”“四个零”保电目标。



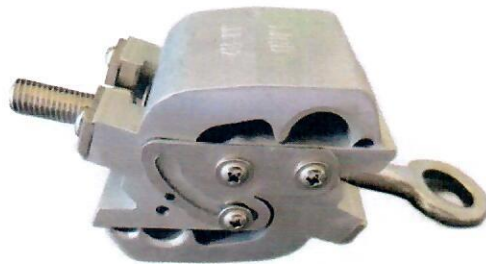
随着首都电力的不断发展，带电专业也成为了一张闪亮的名片，向大众展现了卓越的国网品牌形象。2022年北京冬奥会期间，配电不停电作业室班长王月鹏作为国家体育场电力保障团队成员，与团队一起封闭保障42天，作为运行保障组副组长，主要负责体育场内发电车、飞轮电源车、UPS等特种设备的维护、检查及管理协调，收集整理特种设备管理机隐患排查日志，分析特种设备在线运行情况，对于可能出现的潜在风险，提前预判、及时发现，最终保证了演出期间地屏、灯光、音响等重要负荷及火炬、冰立方、五环等核心装置供电

的万无一失。



三、百尺竿头 用创新助推提质增效（科技创新等特色，可以依据不同班组特点进行修改）

配电不停电作业室全方面贯彻新发展理念，围绕“卡脖子”难题开展技术攻关，大力推进基于绝缘平台绝缘杆作业法，攻克 10kV 线路档距内绝缘杆法快速断开、接续导线的关键技术研究，结合现有带电作业断开、接续导线的作业方法、先进技术与施工工具，研究绝缘杆法带电断开、接续导线新技术，有效减少作业过程中遮蔽用具的使用数量，降低了作业风险，将复杂带电作业项目简单化。班组通过与国网电子商务双创平台合作，共同完成三种快装线夹及其安装工具孵化项目的成果转化工作，于 2021 年成功孵化并获得两项实用新型专利，填补了国内 J 型线夹的空白。



配电不停电作业室依托“王月鹏大工匠创新工作室”，给青年员工提供交流创新平台，拓宽思路，深入挖掘工作重点、难点，发挥员工的创新潜力，提升生产实效，助力公司高质量发展。班组共获得国家专利 18 项，发表论文 14 篇，参与编写专业书籍 5 部、规程、标准 15 项，并加入创新工作室联盟。



四、凝心聚力 用匠心引领人才成长（班级建设、团队文化等特色，可以依据不同班组特点进行修改）

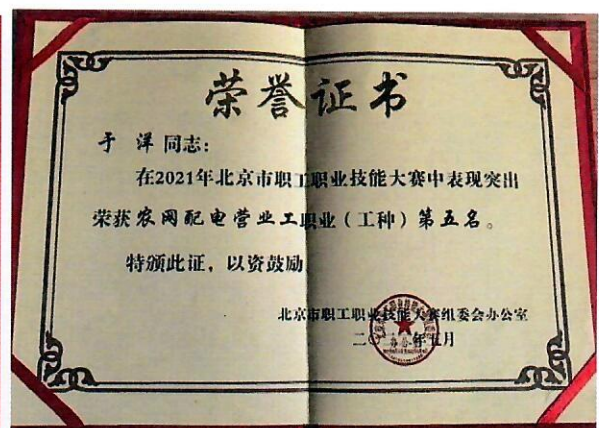
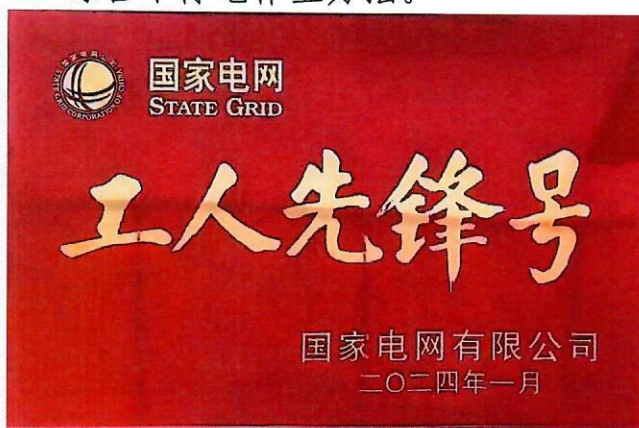
班组充分利用劳模工匠模范引领作用，利用首席专家自身专业经验开展多次经验交流会，学习其先进的技术理念和成功经验。在学习先进技术的同时发挥好引领辐射作用，开展东西帮扶行动，多次赴西部开展配电专业管理和技能培训班，参与西部地区不停电作业指导手册评审和技能竞赛专业指导。



为促进青年员工快速成长，分步骤、有重点地开展“传、帮、带”，全面提升员工业务水平和工作技能。为青年员工进行专业的技能理论培训，切实把老师傅的经验传授给徒弟们。班组内也会定期开展“电力微课堂”，让每个人都化身为专业老师，分享现场发现的问题或者个人对技术的理解，旨在及时发现解决现场遇到的问题并帮助班组人员精进技能夯实基础。

青年员工在不断提升个人能力的同时，在专业技能比赛中斩获佳绩，实现个人成长。班组成员曾多次在技能竞赛中斩获佳绩，在北京市技能竞赛中获得配电线路工第一名并被授予劳动奖章，在国网北京电力公司 10kV 配网带电作业技能竞赛中获得第二名，在国网北京市职工职业农网配电营业工技能比赛中取得第五名、第九名。

班组为贯彻公司不停电作业机构改革相关内容，深挖不停电作业工作的运行模式，通过参与各类项目储备、工程方案审核评审，将现有资源整合，进行现场实施工作。并提出优先采用传统带电作业方式外，充分考虑移动箱变车、旁路作业车、中压发电车、低压发电车等综合不停电作业方法。



班组坚定信念、立足本职，不断探索科技创新，共同应对各种挑战，树立了良好的企业形象，班长王月鹏 2023 年获聘国网公司配网不停电作业专业首席专家，成为行业领军人物，配电不停电作业室四次荣获北京公司工人先锋号称号，并于 2024 年 1 月获得国网工人先锋号。

五、勇立潮头 用情立足高质量发展（未来发展方向）

为满足人民群众稳定可靠用电，全面提升不停电作业精益化管理水平，配电不停电作业室从实际出发，因地制宜，持续夯实专业管理基础，深入开展不停电作业相关调研工作以“计划检修不停电，故障抢修少停电”为目标，制定不停电作业专项提升三年行动计划实施方案，推行基于绝缘平台的绝缘杆作业法，按照“能带不停”的原则补充优化不停电作业工作量，保证负荷能转供，以桥接或者旁路作业实现负荷不停，把复杂作业简单化，通过简单作业方法解决复杂问题，降低作业风险，提高安全系数，优化措施策略，提炼推广典型做法和成功经验，全面提升公司配网不停电作业水平，推进配网不停电作业健康、均衡、可持续高质量发展。

